

2014

***CONSILIUL DE
ADMINISTRAȚIE***

S.C. APAVITAL S.A.

***RAPORT SEMESTRIAL
-2014-***

Elaborat de Consiliul de Administrație al S.C. Apavital – S.A.
în conformitate cu prevederile OUG nr.109/2011



Cuprins:

1	Prezentarea generală a societății	3
2	Componenta și activitatea Consiliului de Administrație	4
3	Execuția contractelor de mandat ale directorilor executivi	7
4	Performanțele financiare ale societății	8
5	Situația investițională	9
6	Aspecte comerciale	16
7	Obiective pentru semestrul II 2014.	18

1. Prezentarea generală a societății

S.C. APAVITAL – S.A. a fost înființată prin reorganizarea Regiei Autonome Județene de Apă Canal Iași, în conformitate cu prevederile Hotărârii Consiliului Județean Iași nr.89/21.03.2008, fiind înregistrată la Oficiul Registrului Comerțului sub nr. J/22/1/1991, cod fiscal nr. 1959768 și are sediul în Iași str. Mihail Costăchescu nr.6.

S.C. APAVITAL – S.A. este **operator licențiat** în sfera serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare, prin ordinul nr. 97/09.02.2011 emis de Guvernul României, prin Autoritatea de Reglementare pentru Serviciile Comunitare de Utilități Publice, și a licenței nr. 1353/09.02.2011 cu valabilitate până la 17.02.2016.

Din punct de vedere al **ariei geografice acoperite**, activitatea S.C. APAVITAL – S.A. se desfășoară pe raza județelor Iași și Neamț, cuprinzând următoarele sisteme: *alimentare cu apă; tratare apă; aducțiune, distribuție și înmagazinare apă potabilă și industrială; colectare, epurare și evacuare ape uzate și meteorice.*

- Activitatea de alimentare cu apă potabilă și industrială se desfășoară în mun. Iași, mun. Pașcani, orașele Târgu Frumos, Hârlău, Podul Iloaiei la un număr de 55 Unități Administrativ Teritoriale cuprinzând 192 localități.
- Asigură canalizarea și epurarea apelor uzate în mun. Iași, mun. Pașcani, orașelor Târgu Frumos, Hârlău, Podul Iloaiei, unui număr de 25 Unități Administrativ Teritoriale cuprinzând 87 localități .

Alte activități prestate de S.C. APAVITAL – S.A. sunt:

- ✓ *Vidanjare* -prin prestarea contracost a serviciilor de vidanjare fose septice, precum și decolmatare a rețelelor interioare.
- ✓ *Proiectare* -elaborare documentații SF, PTH, DTAC, DTOE, etc. pentru investiții proprii S.C. APAVITAL S.A. Iași și terți în domeniul rețelelor de apă, canalizare , reparații obiective existente, documentații GA., ridicări topo, multiplicări planșe.
- ✓ *Defectoscopie* -identificarea pierderilor ascunse de apă, la cerere, atunci când apar situații critice în exploatarea rețelei de distribuție a apei (cum ar fi lipsa de presiune sau infiltrații de apă în cămine de canal, telefonie, termoficare sau subsoluri de imobile) sau prevenirea apariției pagubelor materiale datorate infiltrațiilor produse de pierderile ascunse de apă
- ✓ *Metrologie* -verificări metrologice efectuate contracost pentru aparatele de măsură altele decât cele montate pe branșament.

- ✓ *Cartare GIS* -proiectarea, actualizarea și întreținerea bazei de date de tip atribut pentru rețelele de apă și canalizare din Municipiul Iași și localitățile din județ.

2. Componenta și activitatea Consiliului de Administrație

Consiliul de administratie al S.C. APAVITAL S.A. s-a constituit în structura actuală, în luna februarie 2012, cu respectarea principiilor OUG nr.109/2011 privind guvernanța corporativă, în baza unei selecții prealabile efectuate de o comisie formată din specialiști independenți în recrutarea resurselor umane.

Consiliul de administratie a fost numit prin Hotărârea AGA nr. 8/20.02.2012, în conformitate cu Actul constitutiv al societatii completat și are urmatoarea componenta:

- | | |
|----------------------------|--------------|
| 1. DORUȘ Mihail | - presedinte |
| 2. ARVINTE Elena | - membru |
| 3. CHIRILĂ Mariana | - membru |
| 4. CREȚU Mihai | - membru |
| 5. TOMA Ion | - membru |
| 6. POPA Gheorghe | - membru |
| 7. SĂLCEANU Alexandru | - membru |
| 8. SĂLCEANU Maria Luminița | -membru |
| 9. SPĂLĂȚELU Ionel | -membru |

În vederea executării mandatului, administratorii, au întocmit și prezentat în termenul prevăzut de lege Adunării Generale a Acționarilor, un Plan de Administrare.

Activitatea Consiliului de administratie s-a desfasurat in conformitate cu prevederile:

- ✓ Legii societatilor comerciale nr. 31/1990 cu modificarile si completarile ulterioare;
- ✓ Actului constitutiv al S.C. APAVITAL S.A.;
- ✓ Regulamentul de organizare si functionare al Consiliului de administratie al S.C. APAVITAL S.A.;
- ✓ OU 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară;
- ✓ OUG 109/2011 privind guvernanța corporativă.

- ✓ OUG 51/2013 pentru modificarea OUG 109/2011 privind guvernanța corporativă

În primul semestru al anului 2014, Consiliul de administratie s-a întrunit lunar in cadrul sedintelor ordinare.

Prezenta administratorilor la sedintele lunare a fost de 100%, cazurile speciale fiind solutionate prin mandate de imputernicire si reprezentare acordate altor membri ai consiliului.

La sedintele Consiliului de administratie au participat in mod constant, in calitate de invitati din partea societatii, urmatoarele persoane:

1. Ing. Paul BENESCH – director ARSACIS
2. Ing. Cristian NISTOR – lider sindicat
3. Ing. Neculai LUCA – ing. sef exploatare ZJ Iasi
4. Ing. Cristian CHIRICA - ing. sef exploatare ZM Iasi

Fixarea datei ședintelor s-a efectuat dupa consultarea și stabilirea de comun acord cu fiecare administrator în parte, iar mapa conținând ordinea de zi propusă și materialele aferente a fost pusă la dispoziția membrilor consiliului – la sediul societatii – cu cel puțin o zi inainte de data fixata pentru sedinta.

In primul semestru, Consiliul de administratie al S.C. APAVITAL S.A. a emis un numar de 39 decizii, dintre cele mai importante referindu-se la:

- Aprobarea Manualului de politici și proceduri fiscale ale societății și a procedurilor contabile ale S.C. APAVITAL S.A;
- Aprobarea rapoartelor anuale, elaborate de Comitetul de nominalizare și remunerare și Comitetul de audit;
- Aprobarea Organigramei S.C. APAVITAL S.A;
- Aprobarea Proiectului Regional de Dezvoltare a Infrastructurii de Apă și Apă Uzată din Județul Iași în perioada 2014-2020;
- Aprobarea funcționării CTE și aprobarea regulamentului privind organizarea și funcționarea CTE;
- Aprobarea situației financiare auditate pentru exercițiul încheiat la 31 decembrie 2013.
- Aprobarea Raportului anual privitor la activitatea S.C. APAVITAL S.A. pentru anul 2013.

- Aprobarea angajării de personal pentru deservirea secției Pașcani.

Se precizeaza faptul ca fiecare sedinta a avut in scris ca punct distinct pe ordinea de zi analiza principalilor indicatori economico-financiari, precum si a obiectivelor si indicatorilor de performanta realizati in luna anterioara si cumulati pentru fiecare perioada.

Obiectivele strategice propuse în Planul de administrare al Societății, pentru primul semestru se prezintă astfel:

Nr. crt.	SPECIFICARE	UM	Nivel mediu programat la finalul anului 2016	Nivel mediu realizat pe semestrul I 2014
1.	Rata profitului înainte de amortizare și redevență	%	25	21,94
2.	Rata lichidității curente	indice	>1	4,14
3.	Viteza de rotație a debitelor-clienți	zile	70	73,38
4.	Nr. de persoane deservite per angajat	nr. pers	400	343
5.	Apa nefacturată	%	40	45
6.	Costuri de exploatare la 1000 de lei venituri din exploatare	lei	960	892,82
7.	Durata de rotație a stocurilor	zile	30	15,36
8.	Productivitatea fizică a muncii	mc/sal/an	43.000	39.169
9.	Durata medie de remediere a avariilor	zile	3	1,12
10.	Reducerea consumului de energie electrică în procesul de producere, transport și distrib. al apei potabile și de colectare și tratare ale apelor uzate	Kwh/m ³	1,238 (la 31.12.2013)	0,988 (la 30.06.2014)

În primul semestru al anului 2014 nu s-au înregistrat tranzacții cu administratorii ori directorii cu angajații sau cu acționarii care dețin controlul asupra societății sau cu o societate controlată de aceștia, conform art.52 din OUG nr.109/2011.

Au fost îndepliniți următorii indicatori financiari prevăzuți în Contractul de Credit încheiat la data de 07.04.2011 cu BERD:

- rata de acoperire a serviciului datoriei: 1,2.
- rata minimă de recuperare: 85%
- raportul datorie financiară EBITDA: 4,50

3. Execuția contractelor de mandat ale directorilor executivi

Ținând cont de prevederile OUG nr.109/2011 privind guvernanța corporativă, la propunerea comitetului de nominalizare și remunerare, consiliul de administrație, prin Hotărârea nr.22 din 29.03.2012, a numit conducerea executivă a societății din rândul membrilor consiliului de administrație, devenind astfel administratori executivi, următorii:

- D-l dr. ing. Ion Toma -Director General ;
- D-l dr. ing. Mihail Doruș - Director Tehnic;
- D-na ec. Mariana Chirilă - Director Economic.

În vederea executării mandatului, directorii au întocmit și prezentat, în termen de 90 de zile de la numire, consiliului de administrație, un plan de management cuprinzând strategia de conducere pentru atingerea obiectivelor și criteriilor de performanță, corelat cu planul de administrare al S.C. APAVITAL – S.A. . Planul de management a fost aprobat prin Hotărârea nr.40 din 23.05.2012, iar directorii executivi au semnat un contract pentru un mandat de 4 ani.

Contractele de mandat ale directorilor executivi au ca obiect organizarea, conducerea și gestionarea activităților societății și respectiv asigurarea managementului logistic și managementul operational al producției pe baza unor obiective și criterii de performanță, stabilite și/sau revizuite anual.

Indicatorii de performanță din contractele de mandat ale directorilor executivi au fost realizați pe primele 6 luni, după cum urmează:

Nr. crt.	SPECIFICARE	UM	Nivel mediu programat la finalul anului 2016	Nivel mediu realizat pe semestrul I 2014
1.	Plata tuturor datoriilor către bugetul de stat	-	Termenul legal	Realizat
2.	Plata tuturor datoriilor către bugetul local	-	Termenul legal	Realizat
3.	Rambursarea ratelor și dobânzilor aferente contractului de împrumut cu BERD	-	Termenul prevăzut în contract	Realizat
4.	Rata lichidității curente	indice	> 1	4,14
5.	Viteza de rotație a debitelor clienți	nr. zile	70	73,38

6.	Costuri de exploatare la 1000 de lei venituri din exploatare	lei	960	892,82
7.	Durata de rotație a stocurilor	nr. zile	30	15,36
8.	Productivitatea fizică a muncii	mc/sal/an	43.000	39.169
9.	Durata medie de remediere a avariilor	nr. zile	3	1,12

4. Performanțele financiare ale societății

Activitățile financiare și cele de analiză economică sunt activitățile de bază prin intermediul cărora sunt stabilite politica și strategia organizației în domeniul economico-financiar. În cadrul S.C. APAVITAL – S.A., activitatea financiară și de analiză economică asigură mecanismele necesare pentru întocmirea bugetului de venituri și cheltuieli atât la nivelul societății, cât și la nivelul fiecărui centru de cost. Simultan, prin procesele specifice activității financiare și de analiză economică sunt controlate fluxurile financiare principale de încasări și plăți desfășurate la nivelul Societății și este realizată o analiză financiară asupra situației economice a acesteia, pe baza indicatorilor de lichiditate, solvabilitate și a indicatorilor de patrimoniu.

Pe primul semestru al anului 2014 execuția bugetară se prezintă astfel:

SPECIFICATIE	Gradul de realizare (%)
Producția fizică	94,38
Apa potabilă	97,09
Apa industrială	54,36
Canalizare - epurare	95,37
Venituri	94,64
Cheltuieli	90,63

5. Situația investițională

Activitatea de investiții desfășurată la nivelul S.C. APAVITAL – S.A. include, două categorii principale de activități, care parțial se suprapun, respectiv activitatea de urmărire a investițiilor și activitatea de implementare a proiectului finanțat din Fonduri de Coeziune, care constituie baza strategică de dezvoltare a Societății în următorii 10-15 ani.

Informații privind contractele în derulare și plățile efectuate de Beneficiar în perioada 2011-30.06.2014:

Contract	Valoare Contract fara TVA (lei)	Data începerii	Data finalizării	Stadiul implementării	
				Fizic %	Valoric %
CL 1 - Modernizarea sistemului de alimentare cu apă din orașul Iași (Aductiuni)	17.328.173,36	21.07.2011	21.01.2013	100	100
CL 2 - Modernizarea sistemului de alimentare cu apă din orașul Iași	7.995.000	23.05.2012	23.07.2013	100	100
CL 3 - Modernizarea sistemului de canalizare în orașul Iași (colectoare principale)	38.848.212,60	22.10.2012	22.04.2015	26,57	50
CL 4 - Modernizarea campurilor de captare Timișesti (Verseni și Zvoranesti)	9.195.004,18	29.04.2013	29.04.2015	3,30	0
CL 5 - Modernizarea sistemelor de apă și canalizare în Holboca	19.452.179,55	05.08.2011	05.08.2013	100	100
CL 6 - Modernizarea rețelei de alimentare cu apă în orașul Iași (inclusiv țevile de azbest)	27.384.353,46	02.04.2012	13.12.2013	100	90
CL 7 - Modernizarea sistemului de canalizare în orașul Iași	14.671.970,84	12.03.2012	12.09.2014	85,19	68
CL 8 - Extinderea sistemului de canalizare în orașul Iași	24.499.636,9	05.12.2011	05.06.2014	100	82
CL 9 - Modernizarea stației de tratare ape uzate în aglomerarea Iași	44.548.786,31	01.03.2012	01.03.2015	49,56	53

CL 10 – Modernizarea statiilor de tratare ape uzate in Tg. Frumos, Podu Iloaiei, Harlau	45.288.842,9 8	12.11.2012	12.11.2014	19,12	29,07
CL 11 – Modernizarea sistemelor de apa si canalizare in Tg. Frumos	18.317.642,00	22.05.2013	22.05.2015	14,71	18
CL 12 – Modernizarea sistemului de canalizare in Harlau	7.793.321,00	23.05.2013	23.08.2015	12,88	18,69
CL 13 – Modernizarea sistemelor de apa si canalizare in Podu Iloaiei	14.683.353,31	17.06.2013	17.11.2014	13,59	9
CL 14 – Extinderea sistemului de canalizare in zona limitrofa orasului Iasi – partea I	14.459.859,5 5	07.01.2012	07.01.2015	22,58	32,45
CL 15 – Extinderea sistemului de canalizare in zona limitrofa orasului Iasi	20.133.196,40	01.08.2012	01.08.2015	23,52	23,51
CS 17 Servicii de audit pentru proiectul „Extinderea si reabilitarea infrastructurii de apa si apa uzata in judetul Iasi”	58.000,00	11.05.2012	11.05.2016	60	60
CS 16 – Asistenta Tehnica pentru Managementul Proiectului si supervizarea Lucrarilor „Extinderea si reabilitarea infrastructurii de apa si apa uzata in judetul Iasi”	22.894.855	07.03.2011	31.12.2015	66	63,58
TOTAL	347.552.387,4 4			-	-

In ceea ce priveste contractele care prezinta intarzieri la anumite activitati, s-a solicitat Antreprenorilor revizuirea graficelor de executie precum si rapoartele justificative privind masurile luate in scopul stimulării evolutiei progresului, pentru incadrarea in durata totala de executie.

Pana in prezent, in cadrul proiectului „Extinderea si reabilitarea infrastructurii de apa si apa uzata in judetul Iasi” s-au facut economii de 32.163.996 euro. *Din punct de vedere al progresului fizic, au fost extinse/reabilitate 11,52 km conducte de aductiune apa potabila, 55,98 km conducte de distributie apa potabila, 69,22 km retele de canalizare.*

Avand in vedere economiile rezultate in urma semnării tuturor celor 15 contracte de lucrari si a celui de Asistenta Tehnica, in cadrul proiectului mai sus mentionat, se doreste realizarea a 4 (patru) noi contracte de lucrari si amendarea contractului de Asistenta Tehnica. Aceste proiecte sunt:

- Extindere rețele de apă și canalizare, inclusiv uzină de tratare apă potabilă în localitatea Harlau

Valoare estimată: 5.700.000 EUR

- Punerea în siguranță a aducțiunii Timișești în zona traversărilor râurilor Moldova și Siret

Valoare estimată: 5.850.000 EUR

- Reabilitarea conductei de aducțiune Timișești – Iași, tronson Sabaoani – Braești, DN 600 – 800 mm

Valoare estimată: 11.200.000 EUR

- Mărirea capacității de înmagazinare a apei în municipiul Iași

Valoare estimată: 5.000.000 EUR

- Amendarea contractului de Asistență Tehnică

Valoare estimată: 1.000.000 EUR

În primul semestru al anului 2014, în cadrul proiectului „Extinderea și reabilitarea infrastructurii de apă și apă uzată în județul Iași” au fost efectuate plăți în valoare de 28.541.575,91 lei (fără TVA) din care: 27.654.895,04 lei (fără TVA) - lucrări la care se adaugă alte cheltuieli de 886.680,87 lei (fără TVA).

Au fost întocmite 19 cereri de rambursare în valoare de 34.906.709,79 lei (8.769.881,48 lei plăți efectuate în 2013), din care a fost rambursată suma de 22.475.833,59 lei (Fond Coeziune) și 3.437.480,44 lei (Buget de Stat).

Programul de investitii finantat de Uniunea Europeana prin programul POS Mediu II perioada 2014-2020.

In faza a doua a proiectului POS Mediu sunt alocate pentru judetul Iasi in jur de 200 mil euro iar costurile de investitii vor fi de aprox 175 mil de euro.

Proiectul denumit PROIECT REGIONAL DE DEZVOLTARE A INFRASTRUCTURII DE APA SI APA UZATA DIN JUDETUL IASI IN PERIOADA 2014-2020 va avea perioada de desfasurare intre 2014-2020 si va contine un numar de 13 contracte de lucrari si doua contracte de servicii (Asistenta Tehnica si Audit).

Sunt cuprinse in acest proiect Aglomerarile urmane care se incadreaza in conditiile urmatoare: distanta dintre localitati este mai mica de 200 m sau cu populatia mai mare de 2000 locuitori. Sunt vizate localitatile de pe raza intregului Judet. La aceasta data Master Planul se afla in process de aprobare la Ministerul Mediului, fiind incluse ultimele comentarii ale Ministerului si echipei de consultanta a Ministerului Mediului.

Lista scurta a investitiilor cuprinde un numar de 27 aglomerari iar investitiile prevad in principal alimentarea cu apa a acestor aglomerari, realizarea de aductiuni, constructia de rezervoare precum si de retele de canalizare si statii de epurare.

Avand in vedere ca finantarea proiectelor de Asistenta Tehnica se va asigura din POS Mediu 2007-2013, Axa Prioritară 1, Apavital a depus o cerere de finantare prin care sau solicitat resursele financiare necesare pentru pregatirea proiectelor de investitii (în formatul pus la dispozitie de catre AM POS Mediu). Cererea de finantare a fost insotita in anexa de Caietul de Sarcini, adaptat la specificul fiecărui proiect, cele două documente fiind analizate și aprobate împreună.

Sunt de asemenea propuse spre finantare doua contracte de servicii si anume Contractul de Asistenta Tehnica a Proiectului si Contractul de Audit. Contractul de Asistenta Tehnica va fi un contract complex care va cuprinde atat activitati de management de contract si activitati de supervizare cat si activitati de achizitii echipamente (vidanje, camioane).

Ministerul Mediului si Schimbarilor Climatice a aprobat Cererea de Finantare, Caietul de Sarcini si Listele de investitii prioritare pentru acest proiect si a asigurat linia de finantarea a proiectului.

In data de 12.07.2014 s-a demarat procedura de licitatie contractul de Asistenta Tehnica pentru POS Mediu etapa a II-a.

Contributia autoritatilor locale la proiectul „Extinderea si reabilitarea infrastructurii de apa si apa uzata in judetul Iasi”:

Autoritatea Locala/Judeteană	Cofinantare (LEI)		
	Total cofinantare 1,79%	2014	
		Planificat	Realizat la data de 30.06.2014
Judetul Iasi	3.501.193,00	0	0
Municipiul Iasi	3.136.723,00	1.745.707	0
Miroslava	53.061,00	53.061	0
Ciurea	22.601,00	22.601	0
Tomesti	511.297,00	405.322.60	100.000
Holboca	640.116,00	0	0
Barnova	703.238,00	536.669	0
Targu Frumos	765.417,00	665.417	100.000
Harlau	260.375,00	260.375	0
Podul Ioaiei	578.355,00	553.355	0
TOTAL	10.172.377	4.242.507,60	200.000

In plus fata de activitatile enumerate mai sus, din sursele proprii ale Serviciului Investiții s-au înregistrat în perioada 01.01.2014 - 30.06.2014 realizări de 5.931.442,30 lei, din care:

- lucrari in continuare:	2.666.552,21 lei
- lucrari noi:	1.310.909,50 lei
- plăți proiecte:	136.654,80 lei
- utilaje :	1.594.699,25 lei
- cofinantare program fonduri coeziune	222.626,54 lei

In cadrul secțiunii „lucrări în continuare” principalele investiții realizate sunt:

Nr. crt.	Denumirea lucrării	Realizari (lei) 01.01.2014 - 30.06.2014
1.	Aducțiune Vlădeni - Andrieșeni - Bivolari, județul Iași	642.566,80
2.	Înlocuire rețea distribuție apă și bransamente str. Splai Bahlui mal drept - Primaverii- sos. Tutora, Iași	9.473,30
3.	Alimentare cu apă sat Sticlărie, comuna Scobinți, județul Iași	46.495,48
4.	Extindere rețea alimentare cu apă satul Măcărești, comuna Prisacani	296.831,04
5.	Înlocuire rețele distribuție apă străzile din Programul de modernizare a străzilor din municipiul Iași (Axa Nord - Sud): Tabacului, Columnei, Buridava, Sarmizegetusa, Toma Cozma (tr. Școala Petru Poni - Piața Păcurari), tronson str. General Berthelot-intersecția cu str. Șipoțel, tronson Toma Cozma - Casa Univetsitarilor, Institutul de Inventică Spital CFR- str. G. Ibrăileanu - creșa nr. 14	767.452,92
6.	Alimentare cu apă potabilă a localităților Cârlig, Vânători și Vulturi, comuna Popricani Iași	127.061,47
7.	Extinderea rețelei de apă în satul Miclăușeni, com. Butea, jud. Iași	28.021,27
8.	Extinderi rețele apă și canalizare în localitățile rurale din județul Iași	654.974,28
9.	Înlocuire rețea apă cartier Crucea Roșie, Păcurari, Iași	65.536,08
	TOTAL	2.638.503,17

In ceea ce privește secțiunea „lucrari noi”, principalele investiții realizate sunt:

1.	Înlocuire rețea apă potabilă și branșamente zona Galata străzile:Mănăstirii, Azilului, Fragilor, Roadelor, Parfenie, Urcușului si retea de canalizare pe str. Manastirii si Alunis Iași	195.015,13
2.	Înlocuire conductă apă str. Cloșca, str. Mitropoliei (fostă Crișan), col Langa, Sf. Andrei, Sterfan Cel Mare, Bacalu, Iași	246.751,39
3.	Înlocuire conductă apă str. Cronicar Mustea și Mitropolit Varlaam, Iași	641.581,50
4.	Extinderi rețele de alimentare cu apă Țibănești satele Țibănești, Văleni, Glodenii Gândului, Tungujei, Recea și Griești	55.361,20
5.	Extinderi rețele de canalizare strada T. Neculai (Buna Vestire), I.C. Constantineanu, Mănăstirii, Strugurilor, Iași	64.594,06
6.	Îmbunătățirea sistemului de alimentare cu apă Gropnița, Iași	31.098,90
	TOTAL	1.234.402,18

O caracteristică aparte pentru anul 2014, o reprezintă continuarea colaborării cu primăriile din județ în vederea realizării unor investiții, în principal, pentru alimentări cu apă, prin încheierea unor convenții pentru participarea în colaborare la realizarea acestora. Astfel la nivelul anului 2013 s-au încheiat un număr de 27 de asemenea convenții în timp ce în primul semestru al anului 2014 s-au încheiat un număr de 15 convenții aflate în diferite stadii de implementare.

6. Aspecte comerciale

Activitățile comerciale includ toate procesele relaționate cu facturarea și încasarea producției vândute către agenți economici și consumatori casnici, atât la nivelul Zonei Metropolitane Iași, cât și în planul Județului Iași.

*Situația **contractelor** pe categorii de clienți si arii de operare, existenta la sfârșitul primului semestru al anului 2014 se prezintă astfel:*

ARIA DE OPERARE	AGENTI ECONOMICI	ASOCIATII DE PROPRIETARI	ABONATI CASNICI	Total Contracte
ZMI	2.159	1.757	21.606	25.522
SECTIA CENTRE COMUNALE	251	4	10.413	10.668
SECTIA TG. FRUMOS	493	69	18.942	19.504
TOTAL APAVITAL	2.903	1.830	50.961	55.694

*Situația indicatorului **încasat/facturat** pe arii de operare și pe total, la sfârșitul primului semestru al anului 2014, se prezintă astfel:*

ARIA DE OPERARE	Facturat (lei)	Încasat (lei)	Total (%)
ZMI	67.099.777	66.895.383	90,695%
SECTIA CENTRE COMUNALE	1.331.363	1.417.837	106,495%
SECTIA TG. FRUMOS	5.290.291	5.430.528	102,651%
TOTAL APAVITAL	73.721.431	73.743.748	100,031%

*Situația **produsei fizice** pe arii de operare și pe total, facturată până la sfârșitul primului semestru al anului 2014 se prezintă astfel:*

ARIA DE OPERARE	Facturat M.C.-APA	Facturat MC -Canal
ZMI	9.397.884	10.295.352
SECTIA CENTRE COMUNALE	292.322	59.663
SECTIA TG. FRUMOS	1.096.841	363.062
TOTAL APAVITAL	10.787.047	10.718.077

7. Obiective pentru semestrul II 2014.

Realizarea obiectivelor strategice asumate prin prezentul Plan de Administrare, va fi susținută de operaționalizarea următoarelor priorități strategice la nivelul anului 2014:

1. Mărirea ariei de operare cu noi localități din județul Iași, inclusiv prin extinderea rețelei de canalizare în unele localități care au în prezent doar rețele de apă potabilă;
2. Accelerarea proceselor investiționale prin respectarea cu strictețe a graficelor de implementare a proiectelor de investiții, cu îndeplinirea obligațiilor asumate prin contractele de finanțare;
3. Continuarea lucrărilor de retehnologizare/reabilitare și reconfigurare a unor obiective aflate în administrare, care vor conduce la creșterea eficienței, în condiții de siguranță privind sănătatea populației și protecția mediului;
4. Stabilirea de indicatori de performanță pentru toate verigile organizatorice din cadrul Societății și pentru fiecare angajat, în scopul de a monitoriza gradul de realizare a obiectivelor la nivel de compartiment/secție și la nivel de post;
5. Continuarea proiectelor de gestionare a pierderilor de apă, prin implementarea sistemelor avansate de management al pierderilor.

Adoptat astăzi 31.07.2014, în ședința Consiliului de Administrație al SC APAVITAL SA.

Consiliul de Administrație

Președinte

Dr. ing. Mihail Doruș