

2013

***CONSILIUL DE
ADMINISTRAȚIE***

S.C. APAVITAL S.A.

RAPORT SEMESTRIAL

-2013-

Elaborat de Consiliul de Administrație al S.C. Apavital – S.A.
în conformitate cu prevederile OUG nr.109/2011



Cuprins:

1	Prezentarea generală a societății.....	3
2	Componența și activitatea Consiliului de Administrație	4
3	Execuția contractelor de mandat ale directorilor executivi.....	7
4	Performanțele financiare ale societății	8
5	Situația investițională	9
6	Aspecte comerciale	14
7	Obiective pentru semestrul II 2013.	15

1 Prezentarea generală a societății

S.C. APAVITAL – S.A. a fost înființată prin reorganizarea Regiei Autonome Județene de Apă Canal Iași, în conformitate cu prevederile Hotărârii Consiliului Județean Iași nr.89/21.03.2008, fiind înregistrată la Oficiul Registrului Comerțului sub nr. J/22/1/1991, cod fiscal nr. 1959768 și are sediul în Iași str. Mihail Costăchescu nr.6.

S.C. APAVITAL – S.A. este **operator licențiat** în sfera serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare, prin ordinul nr. 97/09.02.2011 emis de Guvernul României, prin Autoritatea de Reglementare pentru Serviciile Comunitare de Utilități Publice, și a licenței nr. 1353/09.02.2011 cu valabilitate până la 17.02.2016 .

Din punct de vedere al **ariei geografice acoperite**, activitatea S.C. APAVITAL – S.A. se desfășoară pe raza județelor Iași și Neamț, cuprinzând următoarele sisteme: *alimentare cu apă; tratare apă; aducțiuni, distribuție și înmagazinare apă potabilă și industrială; colectare, epurare și evacuare ape uzate și meteorice.*

- Activitatea de alimentare cu apă potabilă și industrială se desfășoară în mun. Iași, orașele Târgu Frumos, Hârlău, Podul Iloaiei și un număr de 48 comune.
- Asigură canalizarea și epurarea apelor uzate în mun. Iași, orașele Târgu Frumos, Hârlău, Podul Iloaiei și un număr de 15 comune.

Alte activități prestate de S.C. APAVITAL – S.A. sunt:

- ✓ *Vidanjare* -prin prestarea contracost a serviciilor de vidanjare fose septice, precum și decolmatare a rețelelor interioare.
- ✓ *Proiectare* -elaborare documentații SF, PTH, DTAC, DTOE, etc. pentru investiții proprii S.C. APAVITAL S.A. Iași și terți în domeniul rețelelor de apă, canalizare , reparații obiective existente, documentații GA., ridicări topo, multiplicări planșe.
- ✓ *Defectoscopie* -identificarea pierderilor ascunse de apă, la cerere, atunci când apar situații critice în exploatarea rețelei de distribuție a apei (cum ar fi lipsa de presiune sau infiltrații de apă în cămine de canal, telefonie, termoficare sau subsoluri de imobile) sau prevenirea apariției pagubelor materiale datorate infiltrațiilor produse de pierderile ascunse de apă
- ✓ *Metrologie* -verificări metrologice efectuate contracost pentru aparatele de măsură altele decât cele montate pe bransament .
- ✓ *Cartare GIS* -proiectarea, actualizarea și întreținerea bazei de date de tip atribut pentru rețelele de apă și canalizare din Municipiul Iași și localitățile din județ.

2 Componenta și activitatea Consiliului de Administrație

Consiliul de administratie al S.C. APAVITAL S.A. s-a constituit în structura actuală, în luna februarie 2012, cu respectarea principiilor OUG nr.109/2011 privind guvernanta corporativă, în baza unei selecții prealabile efectuate de o comisie formată din specialiști independenți în recrutarea resurselor umane.

Consiliul de administratie a fost numit prin Hotărârea AGA nr. 8/20.02.2012, în conformitate cu Actul constitutiv al societatii completat și are urmatoarea componenta:

1. DORUȘ Mihail - presedinte
2. ARVINTE Elena - membru
3. CHIRILĂ Mariana - membru
4. CREȚU Mihai - membru
5. TOMA Ion - membru
6. POPA Gheorghe - membru
7. SĂLCEANU Alexandru - membru
8. SĂLCEANU Maria Luminița -membru
9. SPĂLĂȚELU Ionel -membru

În vederea executării mandatului, administratorii, au întocmit și prezentat în termenul prevăzut de lege Adunării Generale a Acționarilor, un Plan de Administrare.

Activitatea Consiliului de administratie s-a desfasurat in conformitate cu prevederile:

- ✓ Legii societatilor comerciale nr. 31/1990 cu modificarile si completarile ulterioare;
- ✓ Actului constitutiv al S.C. APAVITAL S.A.;
- ✓ Regulamentul de organizare si functionare al Consiliului de administratie al S.C. APAVITAL S.A.;
- ✓ OUG 79/2008 privind masuri economico-financiare la nivelul unor operatori economici cu modificarile si completarile ulterioare;
- ✓ OUG 109/2011 privind guvernanta corporativă.
- ✓ OUG 51/2013 pentru modificarea OUG 109/2011 privind guvernanta corporativă

În primul semestru al anului 2013, Consiliul de administratie s-a întrunit lunar in cadrul sedintelor ordinare.

Prezenta administratorilor la sedintele lunare a fost de 100%, cazurile speciale fiind solutionate prin mandate de imputernicire si reprezentare acordate altor membri ai consiliului.

La sedintele Consiliului de administratie au participat in mod constant, in calitate de invitati din partea societatii, urmatoarele persoane:

1. Ing. Paul BENESCH – director ARSACIS
2. Ing. Cristian NISTOR – lider sindicat
3. Ing. Neculai LUCA – ing. sef exploatare ZJ Iasi
4. Ing. Cristian CHIRICA - ing. sef exploatare ZM Iasi

Fixarea datei ședintelor s-a efectuat dupa consultarea și stabilirea de comun acord cu fiecare administrator în parte, iar mapa conținând ordinea de zi propusă și materialele aferente a fost pusă la dispoziția membrilor consiliului – la sediul societatii – cu cel puțin o zi înainte de data fixata pentru sedinta.

In primul semestru, Consiliul de administratie al S.C. APAVITAL S.A. a emis un numar de 43 decizii, dintre cele mai importante referindu-se la:

- Aprobarea situației financiare a S.C. APAVITAL S.A. auditate la 31.12.2012;
- Aprobarea Contractului privind Contul de Rezervă al Serviciului Datoriei Nou;
- Analiza stadiului de implementare ESAP (Planul de Acțiune Social și de Mediu) în vederea asumării de către CA și echipa de management a SC APAVITAL SA
- Aprobarea Bugetului de Venituri și Cheltuieli și a Programului de investiții pe anul 2013;
- Elaborarea Raportului Anual -2012- de către Comitetului de nominalizare și remunerare;
- Aprobarea rezultatelor inventarierii patrimoniului societății;
- Aprobarea Organigramei SC APAVITAL SA;
- Aprobarea Raportului privind activitatea S.C. APAVITAL S.A. pentru anul 2012, elaborat în conformitate cu prevederile OUG 109/2011;
- Modificarea contractelor de mandat ale administratorilor executivi conform OUG nr.51/2013.

Se precizeaza faptul ca fiecare sedinta a avut in scris ca punct distinct pe ordinea de zi analiza principalilor indicatori economico-financiari, precum si a obiectivelor si indicatorilor de performanta realizati in luna anterioara si cumulati pentru fiecare perioada.

Obiectivele strategice propuse în Planul de administrare al Societății, pentru primul semestru se prezintă astfel:

Nr. crt.	SPECIFICARE	UM	Nivel mediu programat la finalul anului 2016	Nivel mediu realizat pe semestrul I 2013
1.	Rata profitului înainte de amortizare și redevență	%	25	15,57
2.	Rata lichidității curente	indice	>1	6,71
3.	Viteza de rotație a debitelor-clienți	zile	70	71,34
4.	Nr. de persoane deservite per angajat	nr. pers	400	344
5.	Apa nefacturată	%	40	47
6.	Costuri de exploatare la 1000 de lei venituri din exploatare	lei	960	898,05
7.	Durata de rotație a stocurilor	zile	30	14,55
8.	Productivitatea fizică a muncii	mc/sal/an	43.000	42.235
9.	Durata medie de remediere a avariilor	zile	3	1,21
10.	Reducerea consumului de energie electrică în procesul de producere, transport și distrib. al apei potabile și de colectare și tratare ale apelor uzate	Kwh/m ³	1,382 (la 31.12.2012)	1,285 (la 30.06.2013)

În primul semestru al anului 2013 nu s-au înregistrat tranzacții cu administratorii ori directorii cu angajații sau cu acționarii care dețin controlul asupra societății sau cu o societate controlată de aceștia, conform art.52 din OUG nr.109/2011.

Au fost îndepliniți următorii indicatori financiari prevăzuți în Contractul de Credit încheiat la data de 07.04.2011 cu BERD:

- rata de acoperire a serviciului datoriei: 1,2.
- rata minimă de recuperare: 85%
- raportul datorie financiară EBITDA: 4,50
- ajustarea tarifelor.

3 Execuția contractelor de mandat ale directorilor executivi

Ținând cont de prevederile OUG nr.109/2011 privind governanța corporativă, la propunerea comitetului de nominalizare și remunerare, consiliul de administrație, prin Hotărârea nr.22 din 29.03.2012, a numit conducerea executivă a societății din rândul membrilor consiliului de administrație, devenind astfel administratori executivi, următorii:

- D-l dr. ing. Ion Toma -Director General ;
- D-l dr. ing. Mihail Doruș - Director Tehnic;
- D-na ec. Mariana Chirilă - Director Economic.

În vederea executării mandatului, directorii au întocmit și prezentat, în termen de 90 de zile de la numire, consiliului de administrație, un plan de management cuprinzând strategia de conducere pentru atingerea obiectivelor și criteriilor de performanță, corelat cu planul de administrare al S.C. APAVITAL – S.A. . Planul de management a fost aprobat prin Hotărârea nr.40 din 23.05.2012, iar directorii executivi au semnat un contract pentru un mandat de 4 ani.

Contractele de mandat ale directorilor executivi au ca obiect organizarea, conducerea și gestionarea activităților societății și respectiv asigurarea managementului logistic și managementul operational al producției pe baza unor obiective și criterii de performanță, stabilite și/sau revizuite anual.

Indicatorii de performanță din contractele de mandat ale directorilor executivi au fost realizați pe primele 6 luni, după cum urmează:

Nr. crt.	SPECIFICARE	UM	Nivel mediu programat	Nivel mediu realizat
1.	Plata tuturor datoriilor către bugetul de stat	-	Termenul legal	Realizat
2.	Plata tuturor datoriilor către bugetul local	-	Termenul legal	Realizat
3.	Rambursarea ratelor și dobânzilor aferente contractului de împrumut cu BERD	-	Termenul prevăzut în contract	Realizat
4.	Rata lichidității curente	indice	> 1	6,71
5.	Viteza de rotație a debitelor clienți	nr. zile	70	71,34
6.	Costuri de exploatare la 1000 de lei venituri din exploatare	lei	960	898,05
7.	Durata de rotație a stocurilor	nr. zile	30	14,55
8.	Productivitatea fizică a muncii	mc/sal/an	43.000	42.235
9.	Durata medie de remediere a avariilor	nr. zile	3	1,21

4 Performanțele financiare ale societății

Activitățile financiare și cele de analiză economică sunt activitățile de bază prin intermediul cărora sunt stabilite politica și strategia organizației în domeniul economico-financiar. În cadrul S.C. APAVITAL – S.A., activitatea financiară și de analiză economică asigură mecanismele necesare pentru întocmirea bugetului de venituri și cheltuieli atât la nivelul societății, cât și la nivelul fiecărui centru de cost. Simultan, prin procesele specifice activității financiare și de analiză economică sunt controlate fluxurile financiare principale de încasări și plăți desfășurate la nivelul Societății și este realizată o analiză financiară asupra situației economice a acesteia, pe baza indicatorilor de lichiditate, solvabilitate și a indicatorilor de patrimoniu.

Pe primul semestru al anului 2013 execuția bugetară se prezintă astfel:

SPECIFICATIE	Gradul de realizare (%)
Producția fizică	98,84
Apa potabilă	97,43
Apa industrială	99,16
Canalizare - epurare	100,17
Venituri	98,15
Cheltuieli	91,38

Incepând cu 01.07.2013 au fost aprobate noile tarife pentru serviciile publice de alimentare cu apă potabilă și de canalizare - epurare, după cum urmează:

lei/mc

SERVICIUL	Tarif (fără TVA)	Tarif (fără TVA)
	01.07.2012 – 30.06.2013	01.07.2013
Apă potabilă	3,02	3,20
Apă industrială	2,41	2,56
Apă prod. și transportată în vederea redistribuirii	1,90	2,02
Canalizare - epurare	2,20	2,33

5 Situația investițională

Activitatea de investiții desfășurată la nivelul S.C. APAVITAL – S.A. include, două categorii principale de activități, care parțial se suprapun, respectiv activitatea de urmărire a investițiilor și activitatea de implementare a proiectului finanțat din Fonduri de Coeziune, care constituie baza strategică de dezvoltare a Societății în următorii 10-15 ani.

Informații privind contractele în derulare și plățile efectuate de Beneficiar:

Contract	Valoare Contract fara TVA (lei)	Data începerii	Data finalizării	Stadiul implementării	
				Fizic %	Valoric %
CL 1 - Modernizarea sistemului de alimentare cu apă din orașul Iași (Aductiuni)	17.328.173,36	21.07.2011	21.01.2013	100	100
CL 2 - Modernizarea sistemului de alimentare cu apă din orașul Iași	7.995.000	23.05.2012	23.07.2013	100	100
CL 3 - Modernizarea sistemului de canalizare în orașul Iași (colectoare principale)	38.848.212,60	22.10.2012	22.04.2015	10,20	25,61*
CL 4 - Modernizarea campurilor de captare Timisesti (Verseni și Zvoranesti)	9.195.004,18	29.04.2013	29.04.2015	2	5**
CL 5 - Modernizarea sistemelor de apă și canalizare în Holboca	19.452.179,55	05.08.2011	05.08.2013	100	100
CL 6 - Modernizarea rețelei de alimentare cu apă în orașul Iași (inclusiv țevile de azbest)	27.384.353,46	02.04.2012	13.12.2013	85,95	65
CL 7 - Modernizarea sistemului de canalizare în orașul Iași	14.671.970,84	12.03.2012	12.09.2014	58,94	53
CL 8 - Extinderea sistemului de canalizare în orașul Iași	24.499.636,9	05.12.2011	05.06.2014	80	70
CL 9 - Modernizarea stației de tratare ape uzate în aglomerarea Iași	44.548.786,31	01.03.2012	01.03.2015	38,53	12
CL 10 - Modernizarea stațiilor de tratare ape uzate în Tg. Frumos, Podu Iloaiei, Harlau	45.288.842,98	12.11.2012	12.11.2014	4,34	10**
CL 11 - Modernizarea sistemelor de apă și canalizare în Tg. Frumos	18.317.642,00	22.05.2013	22.05.2015	2	10*
CL 12 - Modernizarea sistemului de canalizare în Harlau	7.793.321,00	23.05.2013	23.08.2015	2	0

CL 13 – Modernizarea sistemelor de apa si canalizare in Podu Iloaiei	14.683.353,31	17.06.2013	17.11.2014	2	0
CL 14 – Extinderea sistemului de canalizare in zona limitrofa orasului Iasi – partea I	14.459.859,55	07.01.2012	07.01.2015	6,59	21,80*
CL 15 - Extinderea sistemului de canalizare in zona limitrofa orasului Iasi	20.133.196,40	01.08.2012	01.08.2015	2	10*
CS 17 Servicii de audit pentru proiectul „Extinderea si reabilitarea infrastructurii de apa si apa uzata in judetul Iasi”	58.000,00	11.05.2012	11.05.2016	40	40
CS 16 - Asistenta Tehnica pentru Managementul Proiectului si supervizarea Lucrarilor „Extinderea si reabilitarea infrastructurii de apa si apa uzata in judetul Iasi”	22.894.855	07.03.2011	31.12.2015	40	46,05
TOTAL	347.552.387,44			-	-

Nota:

* – diferenta dintre stadiul fizic al implementarii si stadiul valoric o reprezinta plata avansului catre antreprenor.

** - Contracte de proiectare si executie. In prima parte a contractului se executa proiectarea inclusive pentru obtinerea autorizatiei de constructie

Pana in prezent, in cadrul proiectului „Extinderea si reabilitarea infrastructurii de apa si apa uzata in judetul Iasi” s-au facut economii de **32.163.996** euro. *Din punct de vedere al progresului fizic, au fost extinse/reabilitate 11,52 km conducte de aductiune apa potabila, 41,95 km conducte de distributie apa potabila, 28,52 km retele de canalizare.*

In primul semestru al anului 2013, in cadrul proiectului „Extinderea si reabilitarea infrastructurii de apa si apa uzata in judetul Iasi” a fost solicitata la plata suma de 33.002.734,31 lei, din care a fost rambursata suma de 21.529.269,86 lei (Fond Coeziune) si 5.068.557,94 lei (Buget de Stat).

Contributia autoritatilor locale la proiectul „Extinderea si reabilitarea infrastructurii de apa si apa uzata in judetul Iasi“:

Autoritatea Locala/Judeteană	Cofinantare (LEI)		
	Total cofinantare 1,79%	2013	
		Planificat	Realizat la data de 01.06.2013
Judetul Iasi	3.501.193,00	525.179	2.976.014,90
Municipiul Iasi	3.136.723,00	2.195.707	941.016,00
Miroslava	53.061,00	39.797	0
Ciurea	22.601,00	16.950	0
Tomesti	511.297,00	357.906	0
Holboca	640.116,00	96.019	352.062,79
Barnova	703.238,00	325.699	166.568,95
TarguFrumos	765.417,00	635.793	100.000,00
Harlau	260.375,00	182.264	0
PodulIloaiei	578.355,00	404.849	0
TOTAL	10.172.377	4.780.163	4.535.661,64

In plus fata de activitatile enumerate mai sus, din sursele proprii ale Serviciului Investiții s-au înregistrat în perioada 01.01.2013 - 30.06.2013 realizări de 4.609.176,09 lei, din care:

- lucrari in continuare: 2.967.573,81 lei
- lucrari noi: 867.060,89 lei
- plăți proiecte: 41.713,00 lei
- utilaje : 732.828,39 lei

In cadrul secțiunii „lucrări în continuare” principalele investiții realizate sunt:

Nr. crt.	Denumirea lucrării	Realizari (lei) 01.01.2013 - 30.06.2013
1.	Aducțiune Vlădeni - Andrieșeni - Bivolari, județul Iași	272.346,66
2.	Înlocuire rețea apă potabilă și branșamente str. P. Poni. I. Neculce, G. Ibrăileanu, M. Sadoveanu, Aleea I. Creangă, oraș Tg. Frumos	101.952,46
3.	Extindere și înlocuire rețea de apă zona culturală, istorică și turistică a mun. Iași străzile: I.C. Brătianu, Lascăr Catargi, V. Pogor, V. Conta, G. Muzicescu, V. Alecsandri, M. Costăchescu, Aleea M. Sadoveanu, Aleea Gr. Ghica Vodă, Iași	57.330,98
4.	Alimentare cu apa sat Maxut, com. Deleni, jud. Iasi (în cooperare cu Primăria Deleni)	48.041,67
5.	Deviere conductă apă Ø 600 mm, pasaj Păcurari , Iași	629.546,48
6.	Extindere rețea alimentare cu apă satul Măcărești, comuna Prisacani	96.470,58
7.	Alimentare cu energie electrica a PA din Pacurari, Iasi	615.755,70
8.	Înlocuire rețea apă cartier Crucea Roșie, Păcurari, Iași	138.654,40
9.	Extindere rețea distribuție apă comuna Rediu, Iași	32.612,80
10	Înlocuire rețele distribuție apă în cartier Lunca Cetățuui, Iași	310.579,86
11	Înlocuire rețele distribuție apă străzile din Programul de modernizare a străzilor din municipiul Iași (Axa Nord - Sud)	516.671,22
12	Înlocuire rețele distribuție apă str. C. Negri, Vovideniei, Stroescu, Ion Baci(Băncii),Matei Millo, Golia, str. și stradela Bărboi, Iași	138.463,68
	TOTAL	2.958.426,49

In ceea ce privește secțiunea „lucrari noi”, principalele investiții realizate sunt:

1. Extindere sistem de alimentare cu apă potabilă în loc. Valea Adâncă și Horpaz, comuna Miroslava Iași	265.356,30 lei
2. Înlocuire conductă apă str. Cronicar Mustea și Mitropolit Varlaam, Iași (proiect și autorizație)	68.413,77 lei
3. Înlocuire conductă apă SP Bucium - rezervor IVV, Iași (proiect și autorizație)	64.832,40 lei
4. Înlocuire conductă apă str. Smârdan și Prof. Șesan, Sf. Lazăr, Zimbru, Venerei, Țepeș Vodă, Otrilia Cazimir, Bucșinescu, Fierbinte, Zmeu, Iași	179.614,01 lei
5. Lucrări de reabilitare subtraversare conducte apă râu Moldova - zona Soci, comuna Miroslovești (proiect și autorizație)	46.520,00 lei
6. Extinderea rețelei de apă în satul Miclăușeni, com. Butea, județul Iași (proiect și autorizație)	54.390,15 lei
TOTAL	679.126,63

O caracteristică aparte pentru anul 2013, o reprezintă colaborarea cu primăriile din județ în vederea realizării unor investiții, în principal, pentru alimentări cu apă, prin încheierea unor convenții pentru participarea în colaborare la realizarea acestora. Astfel la nivelul anului 2013 s-au încheiat un număr de 15 de asemenea convenții aflate în diferite stadii de implementare.

6 Aspecte comerciale

Activitățile comerciale includ toate procesele relaționate cu facturarea și încasarea producției vândute către agenți economici și consumatori casnici, atât la nivelul Zonei Metropolitane Iași, cât și în planul Județului Iași.

Situația contractelor pe categorii de clienți și arii de operare, existentă la sfârșitul primului semestru al anului 2013 se prezintă astfel:

ARIA DE OPERARE	AGENTI ECONOMICI	ASOCIATII DE PROPRIETARI	ABONATI CASNICI	Total Contracte
ZMI	2.117	1.731	19.256	23.104
SECTIA CENTRE COMUNALE	231	4	9.636	9.871
SECTIA TG. FRUMOS	475	69	17.520	18.064
TOTAL APAVITAL	2.823	1.804	46.412	51.039

Situația indicatorului încasat/facturat pe arii de operare și pe total, la sfârșitul primului semestru al anului 2013, se prezintă astfel:

ARIA DE OPERARE	Facturat (lei)	Încasat (lei)	Total (%)
ZMI	67.088.963	66.924.690	99,75
SECTIA CENTRE COMUNALE	1.151.572	1.537.287	133,49
SECTIA TG. FRUMOS	5.506.987	5.853.975	106,30
TOTAL APAVITAL	73.747.522	74.315.954	100,77

Situația producției fizice pe arii de operare și pe total, facturată până la sfârșitul primului semestru al anului 2013 se prezintă astfel:

ARIA DE OPERARE	Facturat –APA (m ³)	Facturat –CANALIZARE (m ³)
ZMI	10.097.963	10.800.263
SECTIA CENTRE COMUNALE	268.998	53.055
SECTIA TG. FRUMOS	1.180.576	385.370
TOTAL APAVITAL	11.547.537	11.238.688

7 Obiective pentru semestrul II 2013.

Realizarea obiectivelor strategice asumate prin prezentul Plan de Administrare, va fi susținută de operaționalizarea următoarelor priorități strategice la nivelul anului 2013:

1. Mărirea ariei de operare cu noi localități din județul Iași, inclusiv prin extinderea rețelei de canalizare în unele localități care au în prezent doar rețele de apă potabilă;
2. Accelerarea proceselor investiționale prin respectarea cu strictețe a graficelor de implementare a proiectelor de investiții, cu îndeplinirea obligațiilor asumate prin contractele de finanțare;
3. Continuarea lucrărilor de re tehnologizare/reabilitare și reconfigurare a unor obiective aflate în administrare, care vor conduce la creșterea eficienței, în condiții de siguranță privind sănătatea populației și protecția mediului;
4. Stabilirea de indicatori de performanță pentru toate verigile organizatorice din cadrul Societății și pentru fiecare angajat, în scopul de a monitoriza gradul de realizare a obiectivelor la nivel de compartiment/secție și la nivel de post;
5. Continuarea proiectelor de gestionare a pierderilor de apă, prin implementarea sistemelor avansate de management al pierderilor.

Adoptat astăzi, 26.08.2013, în ședința Consiliului de Administrație al SC APAVITAL SA.

Consiliul de Administrație

Președinte

Dr. ing. Mihail Doruș