

2015

***CONSILIUL DE
ADMINISTRAȚIE***

S.C. APAVITAL S.A.

RAPORT SEMESTRIAL

-2015-

Elaborat de Consiliul de Administrație al S.C. Apavital – S.A.
în conformitate cu prevederile OUG nr.109/2011



Cuprins:

1	. Prezentarea generală a societății	3
2	. Componența și activitatea Consiliului de Administrație	4
3	. Execuția contractelor de mandat ale directorilor executivi	8
4	. Performanțele financiare ale societății	9
5	. Situația investițională.....	9
6	. Aspecte comerciale	14
7	. Obiective pentru semestrul II 2015.....	16

1 . Prezentarea generală a societății

S.C. APAVITAL – S.A. este operator licențiat în sfera serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare, prin Ordinul nr. 97/09.02.2011, completat prin Ordinul nr.688/18.12.2014, emis de Guvernul României, prin Autoritatea de Reglementare pentru Serviciile Comunitare de Utilități Publice, și a licenței nr. 1353/09.02.2011 cu valabilitate până la 17.02.2016 .

Din punct de vedere al ariei geografice acoperite, activitatea S.C. APAVITAL – S.A. se desfășoară pe raza județelor Iași și Neamț, cuprinzând următoarele sisteme: aducțiune, distribuție și înmagazinare apă potabilă și industrială; alimentare cu apă; colectare, epurare și evacuare ape uzate și meteorice; tratare apă.

S.C. APAVITAL S.A. asigură serviciul public de alimentarea cu apă potabilă și industrială în:

- municipiul Iași și municipiul Pașcani
- orașele: Târgu Frumos, Hârlău, Podu Iloaiei
- un număr de 56 comune: Andrieșeni, Deleni, Lungani, Sirețel, Aroneanu, Doljești, Mironeasa, Strunga, Balș, Dumești, Mircești, Tansa, Bălțați, Fântânele, Miroslava, Țigănași, Bârnova, Focuri, Miroslavești, Țibănești, Belcești, Golăești, Mogoșești Siret, Tomești, Bivolari, Gorban, Moțca, Țuțora, Brăești, Gropnița, Moșna, Ungheni, Butea, Hălăucești, Plugari, Valea Lupului, Ceplenița, Holboca, Prisăcani, Victoria, Ciohorăni, Horlești, Reditu, Vlădeni, Ciurea, Ion Neculce, Răchiteni, **Coarnele** Caprei, Ipatele, Răducăneni, Cotnari, Lespezi, Scobinți, Dagâța, Lețcani, Șipote.

S.C. APAVITAL S.A. Iași asigură serviciul public de canalizarea și epurarea apelor uzate din:

- municipiul Iași și municipiul Pașcani
- orașele: Târgu Frumos, Hârlău, Podu Iloaiei
- un număr de 28 comune: Bivolari, Fântânele, Moșna, Valea Lupului, Belcești, Gorban, Prisăcani, Vlădeni, Bârnova, Hălăucești, Răducăneni, Brăești, Ceplenița, Holboca, Scobinți, Cotnari, Ion Neculce, Tomești, Ciurea (Lunca Cetățuii, Hlincea), Lețcani ,Tansa, Dagâța, Miroslava, Țigănași, Doljești, Mironeasa, Țibănești, Moțca..

Alte activități prestate de S.C. APAVITAL – S.A. sunt:

- ✓ *Vidanjare* -prin prestarea contracost a serviciilor de vidanjare fose septice, precum și decolmatare a rețelelor interioare.
- ✓ *Proiectare* -elaborare documentații SF, PTH, DTAC, DTOE, etc. pentru investiții proprii S.C. APAVITAL S.A. Iași și terți în domeniul rețelelor de apă, canalizare , reparații obiective existente, documentații GA., ridicări topo, multiplicări planșe.
- ✓ *Defectoscopie* -identificarea pierderilor ascunse de apă, la cerere, atunci când apar situații critice în exploatarea rețelei de distribuție a apei (cum ar fi lipsa de presiune sau infiltrații de apă în cămine de canal, telefonie, termoficare sau subsoluri de imobile) sau prevenirea apariției pagubelor materiale datorate infiltrațiilor produse de pierderile ascunse de apă
- ✓ *Metrologie* -verificări metrologice efectuate contracost pentru aparatele de măsură altele decât cele montate pe bransament.
- ✓ *Cartare GIS* -proiectarea, actualizarea și întreținerea bazei de date de tip atribut pentru rețelele de apă și canalizare din Municipiul Iași și localitățile din județ.

2. Componenta și activitatea Consiliului de Administrație

Consiliul de administratie al S.C. APAVITAL S.A. s-a constituit în structura actuală, în luna februarie 2012, cu respectarea principiilor OUG nr.109/2011 privind guvernanta corporativă, în baza unei selecții prealabile efectuate de o comisie formată din specialiști independenți în recrutarea resurselor umane.

Consiliul de administratie a fost numit prin Hotărârea AGA nr. 8/20.02.2012, în conformitate cu Actul constitutiv al societatii completat și are urmatoarea componenta:

- | | |
|----------------------------|--------------|
| 1. DORUȘ Mihail | - presedinte |
| 2. ARVINTE Elena | - membru |
| 3. CHIRILĂ Mariana | - membru |
| 4. CREȚU Mihai | - membru |
| 5. TOMA Ion | - membru |
| 6. POPA Gheorghe | - membru |
| 7. SĂLCEANU Alexandru | - membru |
| 8. SĂLCEANU Maria Luminița | -membru |
| 9. SPĂLĂȚELU Ionel | -membru |

În vederea executării mandatului, administratorii, au întocmit și prezentat în termenul prevăzut de lege Adunării Generale a Acționarilor, un Plan de Administrare.

Activitatea Consiliului de administratie s-a desfasurat in conformitate cu prevederile:

- ✓ Legii societatilor comerciale nr. 31/1990 cu modificarile si completarile ulterioare;
- ✓ Actului constitutiv al S.C. APAVITAL S.A.;
- ✓ Regulamentul de organizare si functionare al Consiliului de administratie al S.C. APAVITAL S.A.;
- ✓ OU 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară;
- ✓ OUG 109/2011 privind guvernanta corporativă.
- ✓ OUG 51/2013 pentru modificarea OUG 109/2011 privind guvernanta corporativă

În primul semestru al anului 2015, Consiliul de administratie s-a întrunit lunar in cadrul sedintelor ordinare.

Prezenta administratorilor la sedintele lunare a fost de 100%, cazurile speciale fiind solutionate prin mandate de imputernicire si reprezentare acordate altor membri ai consiliului.

La sedintele Consiliului de administratie au participat in mod constant, in calitate de invitati din partea societatii, urmatoarele persoane:

1. Ing. Paul BENESCH – director ARSACIS
2. cons. jr. Vasile ENIA – birou juridic acționariat
3. Ing. Ioan ARNĂUTU – ing. sef exploatare ZJ Iasi
4. Ing. Cristian CHIRICA - ing. sef exploatare ZM Iasi

Fixarea datei ședintelor s-a efectuat dupa consultarea și stabilirea de comun acord cu fiecare administrator în parte, iar mapa conținând ordinea de zi propusă și materialele aferente a fost pusă la dispoziția membrilor consiliului – la sediul societatii – înainte de ședință.

În primul semestru, Consiliul de administrație al S.C. APAVITAL S.A. a emis un număr de 54 decizii, dintre cele mai importante referindu-se la:

- Bugetul de venituri și cheltuieli pentru anul 2015 și estimările pentru 2016 – 2017 și Programul de investiții, dotări și sursele de finanțare pentru anii 2015 – 2017;
- Aprobarea rapoartelor anuale, elaborate de Comitetul de nominalizare și remunerare și Comitetul de audit;
- Aprobarea unor tarife pentru serviciile conexe destinate terților;
- Rapoarte privind auditarea unor activități, întocmite de Biroul Audit Intern;
- Aprobarea aplicării de penalități contractorilor de lucrări, calculate conform contractului, din cauza întârzierilor în finalizarea secțiunilor de lucrări;
- Aprobarea situației financiare auditate pentru exercițiul încheiat la 31 decembrie 2014;
- Aprobarea Raportului anual privitor la activitatea S.C. APAVITAL S.A. pentru anul 2014;
- Aprobarea rezultatelor inventarierii patrimoniului societății;
- Aprobarea demarării unui proiect, privind strategia economiilor energetice și managementul pierderilor de apă din rețea.
- Aprobarea trecerii pe costuri a prețului și cheltuielilor de judecată, și scoaterea din evidența contabilă a penalităților la utilizatori de la care nu mai pot fi recuperate sumele;
- Casări de mijloace fixe amortizate;
- Solicitări de sponsorizare.

Se precizează faptul că fiecare ședință a avut înscris ca punct distinct pe ordinea de zi analiza principalilor indicatori economico-financiar, precum și a obiectivelor și indicatorilor de performanță realizați în luna anterioară și cumulativ pentru fiecare perioadă.

Obiectivele strategice propuse în Planul de administrare al Societății, pentru primul semestru se prezintă astfel:

Nr. crt.	SPECIFICARE	UM	Nivel mediu programat la finalul anului 2016	Nivel mediu realizat pe semestrul I 2015
1.	Rata profitului înainte de amortizare și redevență	%	13	21,70
2.	Rata lichidității curente	indice	>1	3,77
3.	Viteza de rotație a debitelor-clienți	zile	70	73,87
4.	Nr. de persoane deservite per angajat	nr. pers	350	350
5.	Apa nefacturată	%	40	39
6.	Costuri de exploatare la 1000 de lei venituri din exploatare	lei	980	895,06
7.	Durata de rotație a stocurilor	zile	30	14,09
8.	Productivitatea fizică a muncii	mc/sal/an	33.000	37677
9.	Durata medie de remediere a avariilor	zile	3	1,05
10.	Reducerea consumului de energie electrică în procesul de producere, transport și distrib. al apei potabile și de colectare și tratare ale apelor uzate	Kwh/m ³	1,350	0,955

În primul semestrul al anului 2015 nu s-au înregistrat tranzacții cu administratorii ori directorii cu angajații sau cu acționarii care dețin controlul asupra societății sau cu o societate controlată de aceștia, conform art.52 din OUG nr.109/2011.

Au fost îndepliniți următorii indicatori financiari prevăzuți în Contractul de Credit încheiat la data de 07.04.2011 cu BERD:

- rata de acoperire a serviciului datoriei: 1,2.
- rata minimă de recuperare: 85%
- raportul datorie financiară EBITDA: 4,50

3. Execuția contractelor de mandat ale directorilor executivi

Ținând cont de prevederile OUG nr.109/2011 privind guvernarea corporativă, la propunerea comitetului de nominalizare și remunerare, consiliul de administrație, prin Hotărârea nr.22 din 29.03.2012, a numit conducerea executivă a societății din rândul membrilor consiliului de administrație, devenind astfel administratori executivi, următorii:

- D-l dr. ing. Ion Toma -Director General ;
- D-l dr. ing. Mihail Doruș - Director Tehnic;
- D-na ec. Mariana Chirilă - Director Economic.

Contractele de mandat ale directorilor executivi au ca obiect organizarea, conducerea și gestionarea activităților societății și respectiv asigurarea managementului logistic și managementul operational al producției pe baza unor obiective și criterii de performanță, stabilite și/sau revizuite anual.

Indicatorii de performanță din contractele de mandat ale directorilor executivi au fost realizați pe primele 6 luni, după cum urmează:

Nr. crt.	SPECIFICARE	UM	Nivel mediu programat la finalul anului 2016	Nivel mediu realizat pe semestrul I 2015
1.	Plata tuturor datoriilor către bugetul de stat	-	Termenul legal	Realizat
2.	Plata tuturor datoriilor către bugetul local	-	Termenul legal	Realizat
3.	Rambursarea ratelor și dobânzilor aferente contractului de împrumut cu BERD	-	Termenul prevăzut în contract	Realizat
4.	Rata lichidității curente	indice	> 1	3,77
5.	Viteza de rotație a debitelor clienți	nr. zile	70	73,84
6.	Costuri de exploatare la 1000 de lei venituri din exploatare	lei	980	895,06
7.	Durata de rotație a stocurilor	nr. zile	30	14,09
8.	Productivitatea fizică a muncii	mc/sal/an	33.000	37677
9.	Durata medie de remediere a avariilor	nr. zile	3	1,05

4. Performanțele financiare ale societății

Activitățile financiare și cele de analiză economică sunt activitățile de bază prin intermediul cărora sunt stabilite politica și strategia organizației în domeniul economico-financiar. În cadrul S.C. APAVITAL – S.A., activitatea financiară și de analiză economică asigură mecanismele necesare pentru întocmirea bugetului de venituri și cheltuieli atât la nivelul societății, cât și la nivelul fiecărui centru de cost. Simultan, prin procesele specifice activității financiare și de analiză economică sunt controlate fluxurile financiare principale de încasări și plăți desfășurate la nivelul Societății și este realizată o analiză financiară asupra situației economice a acesteia, pe baza indicatorilor de lichiditate, solvabilitate și a indicatorilor de patrimoniu.

Pe primul semestru al anului 2015 execuția bugetară se prezintă astfel:

SPECIFICATIE	Gradul de realizare (%)
Producția fizică	93,95
Apa potabilă	100,07
Apa industrială	77,61
Canalizare - epurare	88,89
Venituri	97,01
Cheltuieli	92,79

5. Situația investițională

Activitatea de investiții desfășurată la nivelul S.C. APAVITAL – S.A. include, două categorii principale de activități, care parțial se suprapun, respectiv activitatea de urmărire a investițiilor și activitatea de implementare a proiectului finanțat din Fonduri de Coeziune, care constituie baza strategică de dezvoltare a Societății în următorii 10-15 ani.

Informații privind contractele în derulare și plățile efectuate de Beneficiar în perioada 2011-30.06.2015:

Contract	Valoare Contract fara TVA (lei)	Data începerii	Data finalizării	Stadiul implementării	
				Fizic %	Valoric %
CL 1 - Modernizarea sistemului de alimentare cu apa din orasul Iasi (Aductiuni)	17.328.173,36	21.07.2011	10.12.2012	100	100
CL 2 - Modernizarea sistemului de alimentare cu apa din orasul Iasi	7.995.000	23.05.2012	23.07.2013	100	100
CL 3 - Modernizarea sistemului de canalizare in orasul Iasi (colectoare principale)	38.848.212,60	22.10.2012	30.11.2015	71,14	75,27
CL 4 - Modernizarea campurilor de captare Timisesti (Verseni si Zvoranesti)	9.195.004,18	29.04.2013	29.11.2015	80,19	49,39
CL 5 - Modernizarea sistemelor de apa si canalizare in Holboca	19.452.179,55	05.08.2011	05.08.2013	100	100
CL 6 - Modernizarea retelei de alimentare cu apa in orasul Iasi (inclusiv tevide de azbest)	27.384.353,46	02.04.2012	13.12.2013	100	80,01
CL 7 - Modernizarea sistemului de canalizare in orasul Iasi	14.671.970,84	12.03.2012	12.09.2014	100	91,15
CL 8 - Extinderea sistemului de canalizare in orasul Iasi	24.499.636,9	05.12.2011	05.06.2014	100	90,50
CL 9 - Modernizarea statiei de tratare ape uzate in aglomerarea Iasi	44.548.786,31	01.03.2012	20.06.2015	100	80,70
CL 10 - Modernizarea statiilor de tratare ape uzate in Tg. Frumos, Podu Iloaiei, Harlau	45.288.842,98	12.11.2012	11.07.2015	95,02	85,65
CL 11 - Modernizarea sistemelor de apa si canalizare in Tg. Frumos	18.317.642,00	22.05.2013	22.12.2015	34,51	27,99
CL 12 - Modernizarea sistemului de canalizare in Harlau	7.793.321,00	23.05.2013	23.08.2015	37,56	26,12
CL 13 - Modernizarea sistemelor de apa si canalizare in Podu Iloaiei	14.683.353,31	17.06.2013	08.11.2015	72,01	46,62
CL 14 - Extinderea sistemului de canalizare in zona limitrofa orasului Iasi - partea I	14.459.859,55	07.01.2013	21.08.2015	62,52	37,28
CL 15 - Extinderea sistemului de canalizare in zona limitrofa	20.133.196,40	01.08.2012	01.08.2015	47,90	47,91

orasului Iasi					
CS 17 Servicii de audit pentru proiectul „Extinderea si reabilitarea infrastructurii de apa si apa uzata in judetul Iasi”	58.000,00	11.05.2012	11.05.2016	80	80
CS 16 - Asistenta Tehnica pentru Managementul Proiectului si supervizarea Lucrarilor „Extinderea si reabilitarea infrastructurii de apa si apa uzata in judetul Iasi”	22.894.855	07.03.2011	31.12.2015	70	77,78
TOTAL	347.552.387,4			-	-
	4				

In ceea ce priveste contractele care prezinta intarzieri la anumite activitati, s-a solicitat Antreprenorilor revizuirea graficelor de executie precum si rapoartele justificative privind masurile luate in scopul stimulării evolutiei progresului, pentru incadrarea in durata totala de executie.

Pana in prezent, in cadrul proiectului „Extinderea si reabilitarea infrastructurii de apa si apa uzata in judetul Iasi” s-au facut economii de 32.163.996 euro. *Din punct de vedere al progresului fizic, au fost extinse/reabilitate 13,34 km conducte de aductiune apa potabila, 56,12 km conducte de distributie apa potabila, 82,81 km retele de canalizare.*

Avand in vedere economiile rezultate in urma semnarii tuturor celor 15 contracte de lucrari si a celui de Asistenta Tehnica, in cadrul proiectului mai sus mentionat, se vor realiza 3 (trei) noi contracte de lucrari si amendarea contractului de Asistenta Tehnica. Aceste proiecte sunt:

- Extindere retele de apa si canalizare, inclusiv uzina de tratare apa potabila in localitatea Harlau

Valoare contract in urma procedurii de achizitie publica: 24.978.518,48 LEI

- Punerea in siguranta a aductiunii Timisesti in zona traversarilor raurilor Moldova si Siret

Valoare contract in urma procedurii de achizitie publica: 23.593.536,37 LEI

- Marirea capacitatii de inmagazinare a apei in municipiul Iasi si zona metropolitana

Valoare contract in urma procedurii de achizitie publica: 15.845.836,75 LEI

- Amendarea contractului de Asistenta Tehnica

Valoare estimata: 1.000.000 EUR

In primul semestru al anului 2015, in cadrul proiectului „Extinderea si reabilitarea infrastructurii de apa si apa uzata in judetul Iasi” au fost efectuate plati catre conctructori in valoare de 32.943.853,81 lei (fara TVA).

Au fost intocmite 9 cereri de rambursare in valoare de 37.084.194,55 lei , din care a fost rambursata suma de 6.583.522,08 lei (Fond Coeziune) si 1.006.891,61 lei (Buget de Stat), suma de 18.236.004,78 +2.462.013,40 a fost retinuta in vederea recuperarii prefinantarii.

Programul de investitii finantat de Uniunea Europeana prin programul POS Mediu II perioada 2014-2020.

In faza a doua a proiectului POS Mediu sunt alocate pentru judetul Iasi in jur de 200 mil euro iar costurile de investitii vor fi de aprox 175 mil de euro.

Proiectul denumit PROIECT REGIONAL DE DEZVOLTARE A INFRASTRUCTURII DE APA SI APA UZATA DIN JUDEȚUL IASI IN PERIOADA 2014-2020 va avea perioada de desfasurare intre 2014-2020 si va contine un numar de 13 contracte de lucrari si doua contracte de servicii (Asistenta Tehnica si Audit).

Sunt cuprinse in acest proiect Aglomerarile urmane care se incadreaza in conditiile urmatoare: distanta dintre localitati este mai mica de 200 m sau cu populatia mai mare de 2000 locuitori. Sunt vizate localitatile de pe raza intregului Judet. La aceasta data Master Planul se afla in process de aprobare la Ministerul Mediului, fiind incluse ultimele comentarii ale Ministerului si echipei de consultanta a Ministerului Mediului.

Lista scurta a investitiilor cuprinde un numar de 27 aglomerari iar investitiile prevad in principal alimentarea cu apa a acestor aglomerari, realizarea de aductiuni, constructia de rezervoare precum si de retele de canalizare si statii de epurare.

Avand in vedere ca finantarea proiectelor de Asistenta Tehnica se va asigura din POS Mediu 2007-2013, Axa Prioritară 1, Apavital a depus o cerere de finantare prin care sau solicitat resursele financiare necesare pentru pregatirea proiectelor de investitii (în formatul pus la dispozitie de catre AM POS Mediu). Cererea de finantare a fost insotita in anexa de Caietul de Sarcini, adaptat la specificul fiecărui proiect, cele două documente fiind analizate și aprobate împreună.

Sunt de asemenea propuse spre finantare doua contracte de servicii si anume Contractul de Asistenta Tehnica a Proiectului si Contractul de Audit. Contractul de Asistenta Tehnica va fi un contract complex care va cuprinde atat activitati de management de contract si activitati de supervizare cat si activitati de achizitii echipamente (vidanje, camioane).

Ministerul Mediului si Schimbarilor Climatice a aprobat Cererea de Finantare, Caietul de Sarcini si Listele de investitii prioritare pentru acest proiect si a asigurat linia de finantarea a proiectului.

In data de 12.07.2014 s-a demarat procedura de licitatie contractul de Asistenta Tehnica pentru POS Mediu etapa a II-a.

In plus fata de activitatile enumerate mai sus, din sursele proprii ale Serviciului Investiții s-au înregistrat în perioada 01.01.2015 - 30.06.2015 realizări de 4.915.099 lei.

O caracteristică aparte pentru anul 2015 o reprezintă continuarea colaborarii cu primăriile din județ în vederea realizării unor investiții, în principal, pentru alimentări cu apă, prin încheierea unor convenții pentru participarea în colaborare la realizarea acestora.

6. Aspecte comerciale

Activitățile comerciale includ toate procesele relaționate cu facturarea și încasarea producției vândute către agenți economici și consumatori casnici, atât la nivelul Zonei Metropolitane Iași, cât și în planul Județului Iași.

Situația contractelor pe categorii de clienți și arii de operare, existentă la sfârșitul primului semestru al anului 2015 se prezintă astfel:

ARIA DE OPERARE	AGENȚI ECONOMICI	ASOCIAȚII DE PROPRIETARI	ABONATI CASNICI	Total Contracte
ZMI	2224	1796	23268	27288
SECTIA CENTRE COMUNALE	265	4	10999	11268
SECTIA TG. FRUMOS	496	134	19697	20327
SECTIA PASCANI	288	349	5210	5847
TOTAL APAVITAL	3273	2283	59174	64730

Situația indicatorului încasat/facturat pe arii de operare și pe total, la sfârșitul primului semestru al anului 2015, se prezintă astfel:

ARIA DE OPERARE	Facturat (lei)	Încasat (lei)	Total (%)
ZMI	64.026.669	64.457.932	100,674%
SECTIA CENTRE COMUNALE	1.776.124	1.762.104	99,211%
SECTIA TG. FRUMOS	5.225.466	5.167.049	98,882%
SECTIA PASCANI	4.620.183	4.683.025	101,360%
TOTAL APAVITAL	75.648.442	76.070.110	100,557%

Situația **produsei fizice** pe arii de operare și pe total, facturată până la sfârșitul primului semestru al anului 2015 se prezintă astfel:

ARIA DE OPERARE	Facturat M.C.-APA	Facturat MC -Canal
ZMI	9.262.336	9.259.450
SECTIA CENTRE COMUNALE	396.888	67.881
SECTIA TG. FRUMOS	1.100.409	344.263
SECTIA PASCANI	790.400	612.537
TOTAL APAVITAL	11.550.033	10.284.131

7. Obiective pentru semestrul II 2015.

Realizarea obiectivelor strategice asumate prin prezentul Plan de Administrare, va fi susținută de operaționalizarea următoarelor priorități strategice la nivelul anului 2015:

1. Mărirea ariei de operare cu noi localități din județul Iași, inclusiv prin extinderea rețelei de canalizare în unele localități care au în prezent doar rețele de apă potabilă;
2. Accelerarea proceselor investiționale prin respectarea cu strictețe a graficelor de implementare a proiectelor de investiții, cu îndeplinirea obligațiilor asumate prin contractele de finanțare;
3. Continuarea lucrărilor de re tehnologizare/reabilitare și reconfigurare a unor obiective aflate în administrare, care vor conduce la creșterea eficienței, în condiții de siguranță privind sănătatea populației și protecția mediului;
4. Stabilirea de indicatori de performanță pentru toate verigile organizatorice din cadrul Societății și pentru fiecare angajat, în scopul de a monitoriza gradul de realizare a obiectivelor la nivel de compartiment/secție și la nivel de post;
5. Continuarea proiectelor de gestionare a pierderilor de apă, prin implementarea sistemelor avansate de management al pierderilor.

Adoptat astăzi 22.07.2015, în ședința Consiliului de Administrație al SC APAVITAL SA.

Consiliul de Administrație

Președinte

Dr. ing. Mihail Doruș